VAN DER MEER
Accountants & Adviseurs

Stichting Platform Gras
Coehoornsingel 55
9711 BP GRONINGEN

JAARREKENING 2025

Kenmerk: 65230/DJS
Datum: 22 mei 2026

Venekoterweg 44
Postbus 18, 8430 AA Oosterwolde
Tel. (0516) 82 09 20

Emmaplein 6
Postbus 30019, 9700 RM Groningen
Tel. (050) 31 37 040

Lorentzpark 1
Postbus 202, 9350 AE Leek
Tel. (0594) 58 05 80

lid van SRA

Internet: www.vandermeeracc.nl
E-mail : info@vandermeeracc.nl

Al onze dienstverlening wordt uitgevoerd door Van der Meer Accountants BV, ingeschreven in het handelsregister te Leeuwarden, onder nr. 01079042.
Van toepassing zijn de algemene voorwaarden van het SRA, zoals gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40481496.

VAN DER MEER
Accountants & Adviseurs

INHOUDSOPGAVE **PAGINA**

ACCOUNTANTSVERSLAG

A	Opdracht	3
B	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
C	Resultaat	5
D	Financiële positie	6
E	Kengetallen	7

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	8
2	Staat van baten en lasten over 2025	10
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	18

BIJLAGEN

A	Overzicht vaste activa
B	Specificatie omzetbelasting

VAN DER MEER
Accountants & Adviseurs

Aan de bestuurders van
Stichting Platform Gras
Coehoornsingel 55
9711 BP GRONINGEN

Betreft: Jaarrekening 2025
Plaats: Groningen, 22 mei 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot de stichting.

A OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting samengesteld, waarin de balans met tellingen van € 230.270 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat na belastingen van € 12.843, zijn opgenomen.

B SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Platform Gras te Groningen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, “Samenstellingsopdrachten”. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Platform Gras. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

B.1 Afrondingsverschillen

Bepaalde cijferreeksen worden automatisch afgerond. Hierdoor kunnen er relatief kleine afrondingsverschillen ontstaan.

C RESULTAAT

C.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat voor belastingen over 2025 bedraagt € 12.843 tegenover € 1.948 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2025		2024		Verschil
	€	%	€	%	€
Baten	489.684	100,0	424.160	100,0	65.524
Kostprijs van de baten	244.765	50,0	202.601	47,8	42.164
Brutomarge	244.919	50,0	221.559	52,2	23.360
Lasten					
Personeelskosten	214.071	43,7	205.178	48,4	8.893
Afschrijvingen	4.037	0,8	5.098	1,2	-1.061
Huisvestingskosten	3.579	0,7	80	-	3.499
Kantoorkosten	4.269	0,9	3.291	0,8	978
Verkoopkosten	1.622	0,3	2.244	0,5	-622
Algemene kosten	4.701	1,0	4.788	1,1	-87
	232.279	47,4	220.679	52,0	11.600
Bedrijfsresultaat	12.640	2,6	880	0,2	11.760
Financiële baten en lasten	203	-	1.068	0,3	-865
Resultaat	12.843	2,6	1.948	0,5	10.895

D FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Eigen vermogen		140.068		127.225
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa		7.335		7.067
Werkkapitaal		132.733		120.158
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	139.758		110.054	
Liquide middelen	83.177		47.402	
		222.935		157.456
Af: kortlopende schulden		90.202		37.298
Werkkapitaal		132.733		120.158

Uit het vorenstaande blijkt dat het werkkapitaal per 31 december 2025 is toegenomen ten opzichte van de vorige balansdatum met € 12.575. De toename is nader gespecificeerd in onderstaand overzicht.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Toename				
Resultaat na belastingen	12.843		1.948	
Afschrijvingen	4.019		5.098	
Cashflow		16.862		7.046
Desinvesteringen materiële vaste activa		18		-
		16.880		7.046
Afname				
Investeringen in materiële vaste activa		4.305		-
Mutatie werkkapitaal		12.575		7.046

E KENGETALLEN

E.1 Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

	2025	2024	2023	2022
Omzetontwikkeling *Indexgetal (2022=100)*	124,43	107,78	118,24	100,00
Rentabiliteit eigen vermogen *Resultaat na belastingen/eigen vermogen*	9,17	1,53	-3,94	19,14

E.2 Personeel

Gemiddeld aantal medewerkers *Uitgedrukt in FTE*	3,20	3,30	3,60	3,08

E.3 Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2025	2024	2023	2022
Current ratio *Vlottende activa/kortlopende schulden*	2,47	4,22	3,51	1,61

E.4 Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2025	2024	2023	2022
Solvabiliteit *Eigen vermogen/balanstotaal*	60,83	77,33	73,58	41,39

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van een nadere toelichting zijn wij steeds graag bereid.

Hoogachtend,
Van der Meer Accountants B.V.

ValidSigned door J. Waarheid
op 22-05-2026

J. Waarheid AA

Emmaplein 6
9711 AP Groningen

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris		5.436		4.399	
Vervoermiddelen		1.899		2.668	
			7.335		7.067
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen	(2)				
Handelsdebiteuren		118.925		76.976	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-		8.853	
Overlopende activa		20.833		24.225	
			139.758		110.054
Liquide middelen	(3)		83.177		47.402
			230.270		164.523

Samenstellingsverklaring afgegeven

Stichting Platform Gras

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN	(4)				
Basisvermogen		35.000		35.000	
Overige reserves		105.068		92.225	
			140.068		127.225
KORTLOPENDE SCHULDEN	(5)				
Crediteuren		10.696		4.371	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.971		-	
Overlopende passiva		77.535		32.927	
			90.202		37.298
			230.270		164.523

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Baten	(6)	489.684		424.160	
Kostprijs van de baten	(7)	244.765		202.601	
Bruto marge			244.919		221.559
Lasten					
Personeelskosten	(8)	214.071		205.178	
Afschrijvingen	(9)	4.037		5.098	
Overige bedrijfskosten	(10)	14.171		10.403	
			232.279		220.679
Bedrijfsresultaat			12.640		880
Financiële baten en lasten	(11)		203		1.068
Belastingen			-		-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			12.843		1.948

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

Stichting Platform Gras is een culturele instelling, die ten doel heeft om allen die het aangaat te betrekken bij Groningen en de stedelijke samenleving, door samenspraak en de kennis op het gebied van architectuur te bevorderen, alles in de ruimste zin van het woord.

Statutair adres en KvK

Stichting Platform Gras (geregistreerd onder KvK-nummer 02067636) is feitelijk gevestigd op Bloemsingel 1001 te Groningen en statutair gevestigd te Groningen.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Platform Gras zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en volgens de bepalingen van Rjk C1 Kleine-organisaties-zonder-winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Stichting Platform Gras maakt gebruik van de vrijstelling genoemt in RJK C1.303 om geen begroting op te nemen in de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij anders is bepaald.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.
Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Belastingen

Stichting Platform Gras is op basis van artikel 6 wet VPB vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Inventaris	Vervoer-middelen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025			
Aanschaffingswaarde	25.298	4.269	29.567
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-20.899	-1.601	-22.500
	4.399	2.668	7.067
Mutaties			
Investeringen	4.305	-	4.305
Desinvesteringen	-5.536	-	-5.536
Afschrijving desinvesteringen	5.518	-	5.518
Afschrijvingen	-3.250	-769	-4.019
	1.037	-769	268
Boekwaarde per 31 december 2025			
Aanschaffingswaarde	24.067	4.269	28.336
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-18.631	-2.370	-21.001
Boekwaarde per 31 december 2025	5.436	1.899	7.335

Afschrijvingspercentages

	%
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

Een specificatie van de materiële vaste activa en de daarop toegepaste afschrijvingen is opgenomen in de bijlage op pagina 22.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	44.204	76.976
Nog te factureren	74.721	-
	118.925	76.976

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	8.853
Overlopende activa		
Overige vorderingen	758	1.325
Te ontvangen subsidie	20.075	22.900
	20.833	24.225

3. Liquide middelen

Triodos spaarrekening	13.762	35.881
Triodos betaalrekening	69.415	11.521
	83.177	47.402

PASSIVA

4. EIGEN VERMOGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Basisvermogen		
Basisvermogen	35.000	35.000

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	92.225	90.277
Resultaatbestemming boekjaar	12.843	1.948
Stand per 31 december	105.068	92.225

De directie stelt voor om de winst over 2025 ad € 12.843 toe te voegen aan de overige reserves. Vooruitlopend op de vaststelling door het bestuur/raad van toezicht is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	10.696	4.371
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	1.970	-
	1.970	-

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

Overlopende passiva

Vakantiegeld	8.591	7.036
Accountantskosten	2.600	2.600
Nog te betalen bonussen	14.400	14.400
Vooruitgefactureerde bedragen	39.388	-
Overige schulden	12.556	8.891
	77.535	32.927

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
6. Baten		
Opbrengsten	204.943	114.822
Subsidies	55.750	93.373
Vaste subsidies	228.991	215.965
	489.684	424.160
Opbrengsten		
Opbrengsten commerciele opdrachtgevers	201.417	109.549
Opbrengsten uit verkoop boeken	3.526	5.110
Overige opbrengsten	-	163
	204.943	114.822
Subsidies		
Subsidies variabele subsidiegever	55.750	93.373
Vaste subsidies		
Gemeente Groningen	101.465	101.465
Stimuleringsfonds voor de architectuur	127.526	114.500
	228.991	215.965
7. Kostprijs van de baten		
Kostprijs van de baten	244.765	202.601
Kostprijs van de baten		
Kosten projecten	235.583	187.298
Huur externe accommodatie	2.066	11.020
Inzet gastspreker(s)	7.116	4.283
	244.765	202.601
8. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	175.153	167.767
Sociale lasten	35.296	33.688
Overige personeelskosten	3.622	3.723
	214.071	205.178

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen		
Bruto lonen	160.196	149.672
Bijzondere beloningen	13.402	18.840
Mutatie vakantiegeldverplichting	1.555	-745
	175.153	167.767
Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringswetten	29.323	28.267
Premie ziekteverzuimverzekering	5.973	5.421
	35.296	33.688
Overige personeelskosten		
Belastingvrije uitkeringen	2.780	2.680
Kantinekosten	879	1.077
Overige personeelskosten	-37	-34
	3.622	3.723

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 3 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 3).

9. Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	3.250	4.329
Vervoermiddelen	769	769
Boekresultaat	18	-
	4.037	5.098

10. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten	3.579	80
Kantoorkosten	4.269	3.291
Verkoopkosten	1.622	2.244
Algemene kosten	4.701	4.788
	14.171	10.403

	2025	2024
	€	€
Huisvestingskosten		
Gas, water en elektra	2.590	-868
Schoonmaakkosten	797	759
Vaste lasten	192	189
	3.579	80
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.111	268
Automatiseringskosten	1.800	1.591
Porti en overige verzendkosten	574	741
Contributies en abonnementen	784	691
	4.269	3.291
Verkoopkosten		
Representatiekosten	1.018	211
Reis- en verblijfkosten	604	2.033
	1.622	2.244
Algemene kosten		
Accountantskosten	3.220	3.220
Administratiekosten	1.458	1.565
Overige algemene kosten	23	3
	4.701	4.788

11. Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	758	1.760
Rentelasten en soortgelijke kosten	-555	-692
	203	1.068
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen depositorente	758	1.760

	2025	2024
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente en kosten rek.crt. bank	-478	-556
Rente fiscus	-77	-136
	-555	-692

Ondertekening van de jaarrekening

Groningen, 22 mei 2026

Namens deze,
R.M. Schaap

A OVERZICHT VASTE ACTIVA

Behoort bij accountantsrapport

Omschrijving	Jaar	Aanschaffingswaarde per 1-1-2025	Boekwaarde per 1-1-2025	Investering 2025	Afschrijving 2025	Mutatie herinvest.-reserve 2025 en/of verkoopresultaat	Aanschaffingswaarde per 31-12-2025	Cumulatieve afschrijving per 31-12-2025	Boekwaarde per 31-12-2025	Percentage	Restwaarde
		€	€	€	€	€	€	€	€	%	€
Inventaris / Gereedschap											
MacBook Air13	2016	805	-	-	-	-	-	-	-	20,00	-
MacBook	2017	800	-	-	-	-	-	-	-	20,00	-
SDD schijf	2017	437	-	-	-	-	-	-	-	20,00	-
macbook	2018	1.074	-	-	-	-	-	-	-	20,00	-
Mac Book	2019	1.239	-	-	-	-	-	-	-	20,00	-
Keuken	2020	2.662	307	-	307	-	2.662	2.662	-	20,00	-
verbouwing coehoornsingel	2020	11.438	1.329	-	1.329	-	11.438	11.438	-	20,00	-
MacBook Air Chris	2021	1.180	254	-	236	-18	-	-	-	20,00	-
MacBook Air 2020 Petra	2021	883	274	-	177	-	883	786	97	20,00	-
Akoestische panelen	2021	1.543	593	-	309	-	1.543	1.259	284	20,00	-
Espressomachine	2022	991	583	-	199	-	991	607	384	20,00	-
MacBook Air Clemens	2022	1.222	576	-	245	-	1.222	891	331	20,00	-
MacBook Sanne	2022	1.024	483	-	205	-	1.024	746	278	20,00	-
Apple Iphone 16 PRO	2025	-	-	1.020	102	-	1.020	102	918	20,00	-
Apple MacBook Air 15 inch	2025	-	-	1.222	84	-	1.222	84	1.138	20,00	-
Apple MacBook Air 15 inch	2025	-	-	1.139	31	-	1.139	31	1.108	20,00	-
Apple Macbook Air 13 inch	2025	-	-	924	26	-	924	26	898	20,00	-
		25.298	4.399	4.305	3.250	-18	24.068	18.632	5.436		
Kantoorinventaris											
Vervoermiddelen											
Bakfiets	2022	4.270	2.668	-	769	-	4.269	2.370	1.899	20,00	427
TOTAAL (IM)MATERIELE VAST ACTIVA		**29.568**	**7.067**	**4.305**	**4.019**	**-18**	**28.337**	**21.002**	**7.335**		

B SPECIFICATIE OMZETBELASTING

Omzetbelastingnummer: NL8081.52.804.B.01

	2025	
	€	€
Verschuldigde omzetbelasting		
Af te dragen hoog	39.889	
Af te dragen laag	317	
		40.206
Voorbelasting		
Voorbelasting hoog		47.556
Te vorderen omzetbelasting		-7.350
Afdrachten		
Eerste kwartaal	-4.629	
Tweede kwartaal	-9.159	
Derde kwartaal	4.467	
Vierde kwartaal	13.043	
		3.722
Suppletieaangifte 2025 te vorderen		-11.072

De verschuldigde omzetbelasting per balansdatum bedraagt € 1.970.

Specificatie balanspost		
Omzetbelasting laatste periode	-13.043	
Suppletie 2025	11.073	
		-1.970